



# LUPITA PERÚ

-

## REPORTE 4: NECESIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN EN LAS MUNICIPALIDADES



# NECESIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN EN LAS MUNICIPALIDADES

La capacidad de un Gobierno Local para gestionar eficientemente los servicios que debe proveer, está limitada por el conocimiento y experiencia de los trabajadores. Una solución a esta problemática son las capacitaciones a los trabajadores o asistencias técnicas en las tareas que se requieran. De la RENAMU se obtiene una lista exhaustiva de categorías en las cuales las instituciones reciben la oferta de capacitaciones y asistencias técnicas desde el gobierno central principalmente. El detalle a continuación:

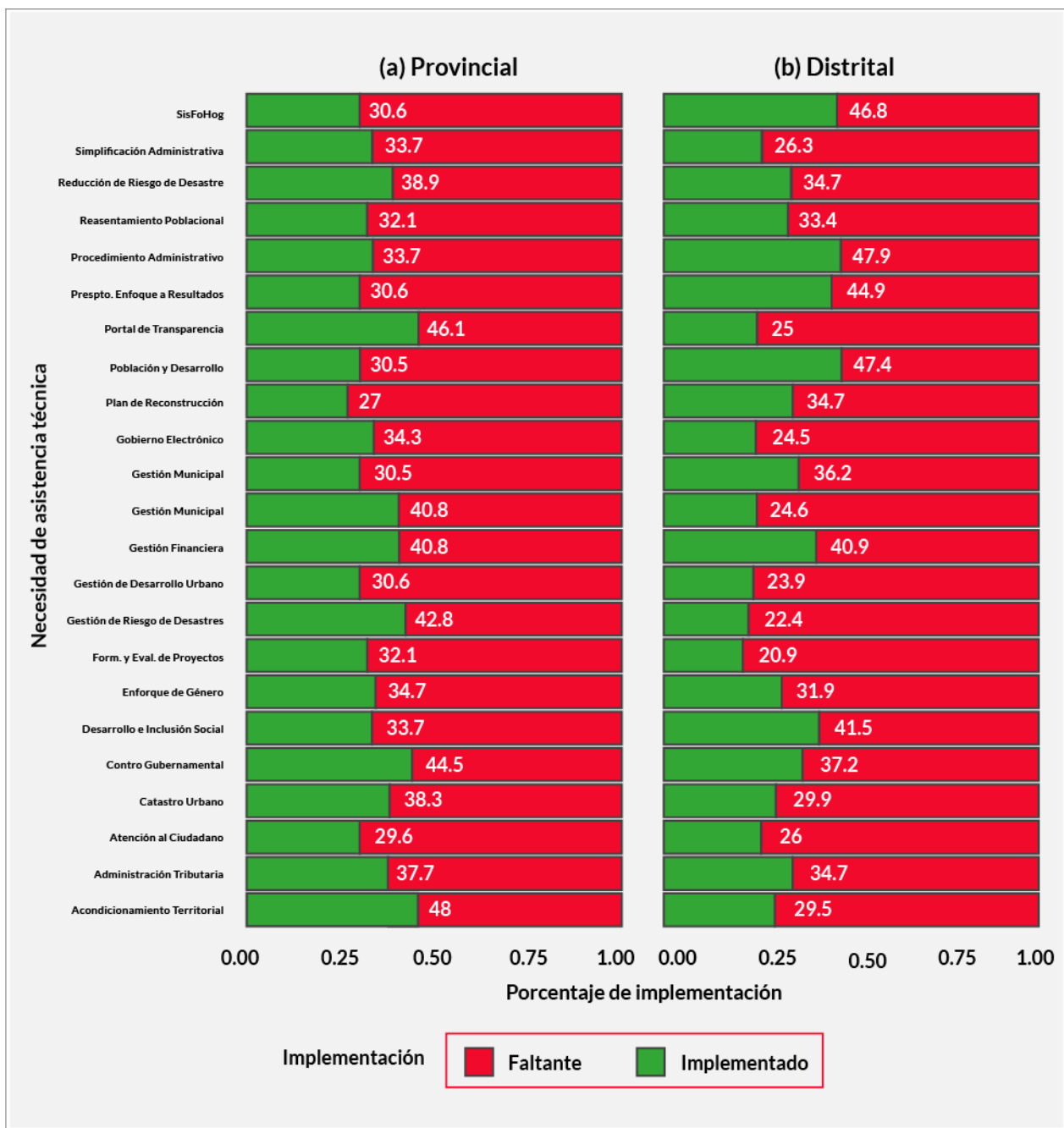
- Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres
- Plan de Reasentamiento Poblacional
- Plan Integral de Reconstrucción
- Acondicionamiento Territorial y Desarrollo Urbano
- Administración Tributaria Municipal
- Catastro Urbano y Rural
- Control Gubernamental (Atención de Auditorías, Control Interno)
- Evaluación del Riesgo de Desastres
- Formulación y Evaluación de Proyectos Públicos
- Gestión del Desarrollo Urbano
- Gobierno Electrónico Municipal
- Indicadores de Gestión Municipal
- Metodología de Implementación de Portal de Transparencia Estándar
- Metodología de Simplificación Administrativa Pública
- Planificación Estratégica Institucional con Enfoque de Género
- Población y Desarrollo
- Política de Desarrollo e Inclusión Social
- Procedimientos Administrativos
- Gestión de Estándares para mejorar la Atención al Ciudadano
- Sistema de Focalización de Hogares
- Estrategia de Gestión Financiera del Riesgo de Desastres
- Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal
- Presupuesto con Enfoque a Resultados y Enfoque de Género

## Asistencias Técnicas

Las asistencias técnicas forman parte de las soluciones a las que pueden acceder los municipios cuando se ven en la necesidad de cubrir falencias tanto en conocimiento como en capacidades del personal.

A nivel provincial y distrital las asistencias técnicas se mantuvieron mayor al 25% de implementación, valor aún limitado y que muestra que, aproximadamente 1 de cada 3 o 4 municipios la requieren y encuentran valor en ella. Al respecto cabe preguntarse si es que la particularización de necesidades y, por lo tanto, de las asistencias técnicas harían más sentido que paquetes de contenido estándar. También, observando desde aspectos más de servicios al ciudadanos, hace sentido incluir nuevos temas y requerimientos, los cuales generarían nuevas necesidades.

**Gráfico 1**  
**Porcentaje de implementación de asistencias técnicas a nivel municipal provincial y distrital**



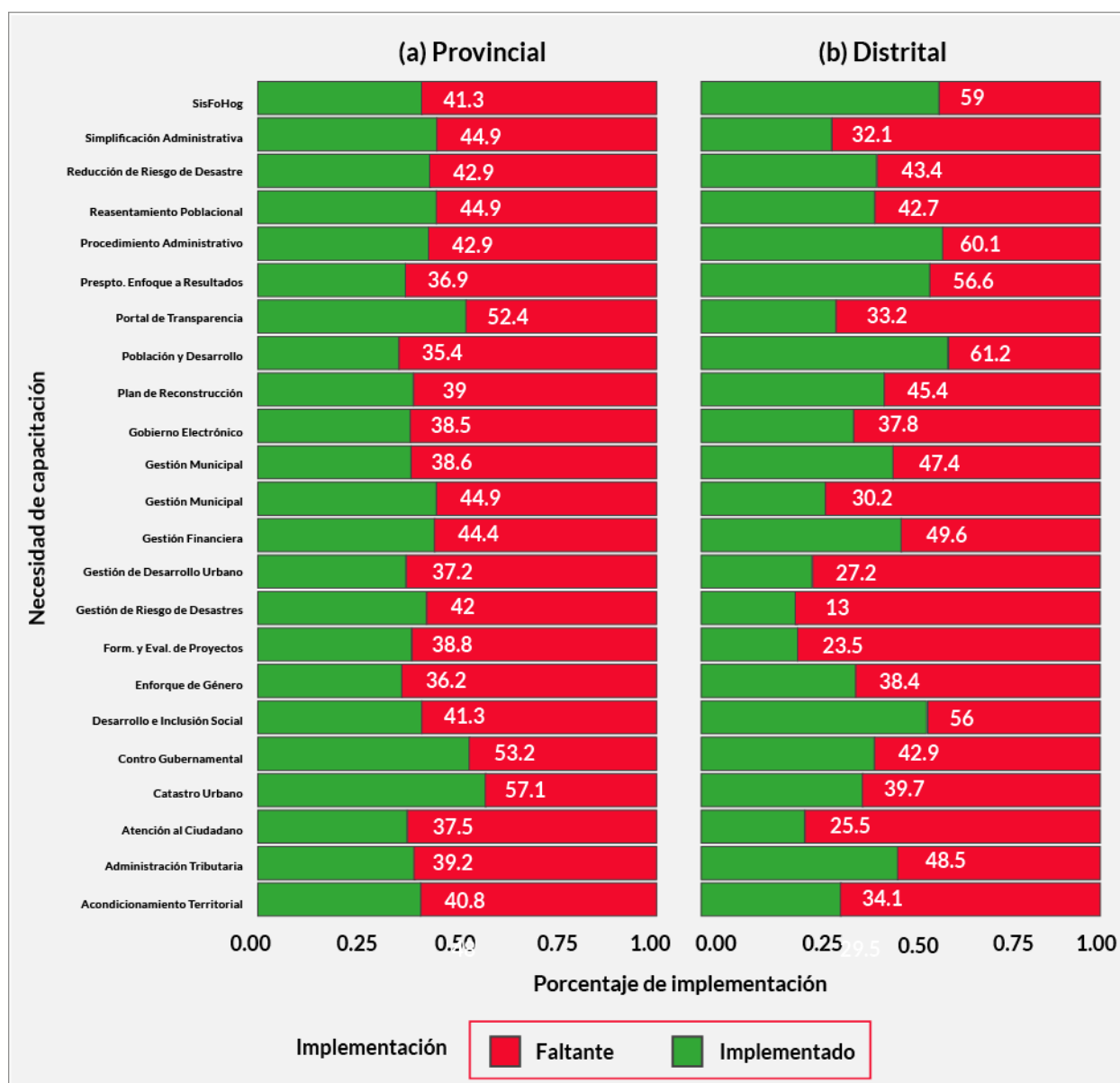
Fuente: Elaboración propia

## Capacitaciones

Las capacitaciones son una solución a mediano y largo plazo para la institución contratante que, también, beneficia al personal, siendo estas un aspecto importante de la mejora y profesionalización de los trabajadores municipales.

En el 2019, el ratio de capacitaciones se mantuvo superior al 30% a nivel provincial y a nivel distrital, alrededor del 20%. De igual forma que con las asistencias técnicas, el bajo requerimiento de capacitaciones en las áreas antes mencionadas refleja la necesidad de estas agendas en términos de utilidad para los ciudadanos y para la provisión de los servicios públicos; igualmente necesita mirarse desde el lado de los recursos humanos y los escenarios post pandemia, donde no solo se requieren nuevas interacciones ciudadanas con las instituciones, sino también nuevas habilidades y procesos, principalmente en escenarios post pandemia y donde se requieren habilidades y procesos más orientados a lo digital.

**Gráfico 2**  
**Porcentaje de implementación de capacitaciones a nivel distrital y provincial**



Fuente: Elaboración propia

## Documento elaborado por los consultores Lupita Perú:

- **Jose Díaz Mendoza**

Administrador por la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL). Cuenta con un master en Políticas Públicas de la Hertie School of Governance (Berlín) y estudios de master en Inteligencia Artificial para los servicios públicos (AI4Gov) por el Politécnico de Milán. Cuenta con más de 8 años de experiencia en temas de política pública, diseño de servicios, innovación y transformación del Estado en África, Alemania y Sudamérica. Ex becario de la Fundación Konrad Adenauer, del DADD y de la Unión Europea. Ha co-liderado la primera unidad de cumplimiento del MINEDU y la plataforma Africa Talks Jobs en la Unión Africana. También es fellow del think y do-tank Politics for Tomorrow por la transformación del sector público. Actualmente radica en Berlín y se desempeña como consultor para diversas instituciones multilaterales y de desarrollo (UNDP y KAS); así como en el diseño del podcast Futuro Público.

- **Christian Velásquez Javier**

Economista por la Universidad Nacional Agraria La Molina. Cuenta con un Master en Economía por la Boston College y es candidato a Doctor por la misma institución. Ha seguido cursos especializados en el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos. Tiene amplia experiencia en análisis estadístico, econométrico y manejo de software y lenguajes de programación. Ha sido asistente de cátedra en la Universidad San Martín de Porres, en la Universidad de Piura y en la Boston College en los cursos de econometría, microeconometría, macroeconometría, series de tiempos, series financieras, principios de economía y estadística.

- **Jorge Luis Apaza Huaccalsayco**

Bachiller de Ciencia Política por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Cuenta con estudios en softwares estadísticos como Python, R, Stata, Excel y Power bi. Fue asistente académico de la consultora Social Data Consulting, colaborando en proyectos de capacitación en investigación de corte cuantitativo. Es miembro fundador del Taller de Investigación de Sistemas Electorales y Partidos Políticos (TASEPP) y del Círculo de Estudios e Investigación de Políticas Públicas (CEIPOL). Fue coordinador de diferentes proyectos de divulgación académica como “Elecciones 2021”, en alianza con Transparencia Perú, así como coordinador de un proyecto sobre desempeño parlamentario con el Instituto de Derecho Electoral (IPDE). Asimismo, es ponente en diferentes espacios de índole académica, enfocado en el análisis político y estadística.

**Nota:**

**Se deja constancia que la elaboración y procesamiento son propios en base a data pública de INEI y MEF.**



[www.inicam.org.pe](http://www.inicam.org.pe)

—

[www.lupita.pe](http://www.lupita.pe)